



SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA MATAMOROS
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
DEL 1 ENERO AL 31 DE MARZO 2020



11

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado (3=1+2) 3	Devengado 4	Pagado 5	
Servicios Personales	45.893.626	0	45.893.626	11.478.375	11.478.375	34.415.251
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	41.060.826	0	41.060.826	10.265.206	10.265.206	30.795.619
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	4.272.800	0	4.272.800	1.068.197	1.068.197	3.204.603
Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	560.000	0	560.000	144.971	144.971	415.029
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	25.347.015	0	25.347.015	6.726.227	5.713.750	18.620.788
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos						
Oficiales	2.797.000	0	2.797.000	702.989	535.299	2.094.011
Alimentos y Utensilios	18.910.000	0	18.910.000	5.047.156	4.360.726	13.862.844
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	441.000	0	441.000	111.952	70.425	329.048
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	706.000	0	706.000	181.962	139.506	524.038
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1.500.000	0	1.500.000	398.588	334.185	1.101.412
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	3.015	0	3.015	754	754	2.261
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	990.000	0	990.000	282.826	272.856	707.174
Servicios Generales	7.191.313	0	7.191.313	2.034.286	1.827.712	5.157.027
Servicios Básicos	1.459.469	0	1.459.469	241.309	228.516	1.218.160
Servicios de Arrendamiento	614.000	0	614.000	153.528	72.921	460.472
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	775.699	0	775.699	194.242	197.164	581.456
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	30.665	0	30.665	8.806	8.806	21.859
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	460.000	0	460.000	139.013	120.393	320.987
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	15.000	0	15.000	4.084	4.084	10.916
Servicios de Traslado y Viáticos	280.000	0	280.000	87.174	87.174	192.826
Servicios Oficiales	3.000.000	0	3.000.000	799.328	701.853	2.200.672
Otros Servicios Generales	556.480	0	556.480	406.801	406.801	149.679
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	5.407.200	0	5.407.200	1.369.246	1.369.246	4.037.954
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	5.407.200	0	5.407.200	1.369.246	1.369.246	4.037.954
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y	0	0	0	0	0	0
Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	270.846	0	270.846	105.862	105.862	164.984
Mobiliario y Equipo de Administración	250.000	0	250.000	90.662	90.662	159.338
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	20.846	0	20.846	15.200	15.200	5.646
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades	0	0	0	0	0	0
Productivas.	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y	0	0	0	0	0	0
Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras	0	0	0	0	0	0
Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
(Adefas)	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	84.110.000	0	84.110.000	21.713.996	20.494.946	62.396.004

SISTEMA PARA EL DESARROLLO
INTEGRAL DE LA FAMILIA
Calle Cuarta y Camilo Manzo s/n
Colonia Lucero C.P. 87350
H. Matamoros Tamaulipas
R.F.C. SDI-850309-M7A

CP. JUAN MIGUEL HERRERA MATOS
DIRECTOR ADMINISTRATIVO
SISTEMA DIF MATAMOROS


DIF
 AMOR A LA VIDA
 2018-2021
**SISTEMA PARA EL DESARROLLO
 INTEGRAL DE LA FAMILIA**
 Calle Cuarta y Camilo Mendoza s/n
 Colonia Libero C.P 87350
 H. Matamoros, Tamaulipas
 R.F.C. SD-850309-M7A

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO 2020

11,1

Ejercicio del Presupuesto	Presupuesto de Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Presupuesto Vigente	Comprometido	Disponible para comprometer	Devengado	Comprometido no devengado	Presupuesto sin devengar	Ejercido	Pagado	Cuentas por pagar (Deuda)
Capítulo/Concepto/Partida Específica	1	2	3	4	5= (3-4)	6	7= (4-6)	8= (3-6)	9	10	11= (6-10)
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	441.000	0	441.000	111.952	329.048	111.952	0	329.048	70.425	70.425	41.527
Productos minerales no metálicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cemento y productos de concreto	17.000	0	17.000	4.372	12.628	4.372	0	12.628	4.372	4.372	0
Cal, yeso y productos de yeso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Madera y productos de madera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vidrio y productos de vidrio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Material eléctrico y electrónico	25.000	0	25.000	6.388	18.612	6.388	0	18.612	5.322	5.322	1.066
Artículos metálicos para la construcción	390.000	0	390.000	98.788	291.212	98.788	0	291.212	58.327	58.327	40.461
Materiales complementarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros materiales y artículos de construcción y reparación	9.000	0	9.000	2.404	6.596	2.404	0	6.596	2.404	2.404	0
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	706.000	0	706.000	179.774	526.226	179.774	0	526.226	139.506	139.506	40.268
Productos químicos básicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fertilizantes, pesticidas y otros agroquímicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinas y productos farmacéuticos	6.000	0	6.000	1.561	4.439	1.561	0	4.439	1.561	1.561	0
Materiales, accesorios y suministros médicos	700.000	0	700.000	178.213	521.787	178.213	0	521.787	137.945	137.945	40.268
Materiales, accesorios y suministros de laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fibras sintéticas, hules, plásticos y derivados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros productos químicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	1.500.000	0	1.500.000	398.588	1.101.412	398.588	0	1.101.412	334.185	334.185	64.403
Combustibles, lubricantes y aditivos	1.500.000	0	1.500.000	398.588	1.101.412	398.588	0	1.101.412	334.185	334.185	64.403
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	3.015	0	3.015	754	2.261	754	0	2.261	754	754	0
Vestuario y uniformes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prendas de seguridad y protección personal	3.015	0	3.015	754	2.261	754	0	2.261	754	754	0
Artículos deportivos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Productos textiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Blancos y otros productos textiles, excepto prendas de vestir	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	990.000	0	990.000	282.826	707.174	282.826	0	707.174	272.856	272.856	9.970
Herramientas menores	270.000	0	270.000	74.872	195.128	74.872	0	195.128	67.715	67.715	7.157
Refacciones y accesorios menores de edificios	300.000	0	300.000	86.238	213.762	86.238	0	213.762	83.425	83.425	2.813
Refacciones y accesorios menores de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	250.000	0	250.000	74.270	175.730	74.270	0	175.730	74.270	74.270	0
Refacciones y accesorios menores de equipo de cómputo y tecnologías de la información	40.000	0	40.000	10.203	29.797	10.203	0	29.797	10.203	10.203	0
Refacciones y accesorios menores de equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Refacciones y accesorios menores de equipo de transporte	130.000	0	130.000	37.244	92.756	37.244	0	92.756	37.244	37.244	0
Refacciones y accesorios menores de maquinaria y otros equipos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Refacciones y accesorios menores otros bienes muebles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL MATERIALES Y SUMINISTROS	25.347.015	0	25.347.015	6.724.048	18.622.967	6.724.048	0	18.622.967	5.713.750	5.713.750	1.010.298
SERVICIOS GENERALES					0	0	0	0	0	0	0
SERVICIOS BÁSICOS	1.459.469	0	1.459.469	241.309	1.218.161	241.309	0	1.218.161	228.516	228.516	12.793
Energía eléctrica	541.809	0	541.809	135.452	406.357	135.452	0	406.357	135.452	135.452	0
Gas	102.323	0	102.323	25.581	76.742	25.581	0	76.742	15.249	15.249	10.332
Agua	11.337	0	11.337	2.834	8.503	2.834	0	8.503	2.834	2.834	0
Telefonía tradicional	792.000	0	792.000	74.195	717.805	74.195	0	717.805	74.195	74.195	0
Telefonía celular	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de telecomunicaciones y satélites	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de acceso de Internet, redes y procesamiento de información	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO 2020

11,1

Ejercicio del Presupuesto	Presupuesto de Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Presupuesto Vigente	Comprometido	Disponible para comprometer	Devengado	Comprometido no devengado	Presupuesto sin devengar	Ejercido	Pagado	Cuentas por pagar (Deuda)
Capítulo/Concepto/Partida Específica	1	2	3	4	5= (3-4)	6	7= (4-6)	8= (3-6)	9	10	11= (6-10)
Servicios postales y telegráficos	12.000	0	12.000	3.247	8.753	3.247	0	8.753	786	786	2.462
Servicios integrales y otros servicios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	614.000	0	614.000	153.528	460.472	153.528	0	460.472	72.921	72.921	80.608
Arrendamiento de terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arrendamiento de edificios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arrendamiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	614.000	0	614.000	153.528	460.472	153.528	0	460.472	72.921	72.921	80.608
Arrendamiento de equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arrendamiento de equipo de transporte	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arrendamiento de maquinaria, otros equipos y herramientas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arrendamiento de activos intangibles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arrendamiento financiero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros arrendamientos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	775.699	0	775.699	196.431	579.268	196.431	0	579.268	197.164	197.164	733
Servicios legales, de contabilidad, auditoría y relacionados	605.699	0	605.699	151.425	454.274	151.425	0	454.274	152.535	152.535	1.110
Servicio de capacitación	170.000	0	170.000	45.006	124.994	45.006	0	124.994	44.629	44.629	377
Servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y actividades relacionadas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de consultoría administrativa, procesos, técnica y en tecnologías de la información	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de investigación científica y desarrollo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de apoyo administrativo, traducción, fotocopiado e impresión	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de vigilancia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	30.665	0	30.665	8.806	21.859	8.806	0	21.859	8.806	8.806	0
Servicio financieros y bancarios	665	0	665	166	499	166	0	499	166	166	0
Seguro de bienes patrimoniales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fletes y maniobras	30.000	0	30.000	8.640	21.360	8.640	0	21.360	8.640	8.640	0
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN	460.000	0	460.000	139.013	320.987	139.013	0	320.987	120.393	120.393	18.620
Conservación y mantenimiento menor de inmuebles	250.000	0	250.000	72.556	177.444	72.556	0	177.444	53.936	53.936	18.620
Instalación, reparación y mantenimiento de mobiliario y equipo de administración, educacional y recreativo	110.000	0	110.000	36.028	73.972	36.028	0	73.972	36.028	36.028	0
Instalación, reparación y mantenimiento de equipo de cómputo y tecnología de la información	40.000	0	40.000	10.776	29.224	10.776	0	29.224	10.776	10.776	0
Reparación y mantenimiento de equipo de transporte	60.000	0	60.000	19.653	40.347	19.653	0	40.347	19.653	19.653	0
Reparación y mantenimiento de equipo de defensa y seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Instalación, reparación y mantenimiento e instrumental medico y laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Instalación, reparación y mantenimiento de maquinaria, otros equipos y herramienta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de limpieza y manejo de desechos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de jardinería y fumigación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	15.000	0	15.000	4.084	10.916	4.084	0	10.916	4.084	4.084	0
Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes sobre programas y actividades gubernamentales	15.000	0	15.000	4.084	10.916	4.084	0	10.916	4.084	4.084	0
Difusión por radio, televisión y otros medios de mensajes comerciales para promover la venta de bienes o servicios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de creatividad, preproducción y producción de publicidad, excepto Internet	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros servicios de información	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	280.000	0	280.000	87.174	192.826	87.174	0	192.826	87.174	87.174	0
Pasajes aéreos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajes terrestres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



11,1

Ejercicio del Presupuesto	Presupuesto de Egresos Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Presupuesto Vigente	Comprometido	Disponible para comprometer	Devengado	Comprometido no devengado	Presupuesto sin devengar	Ejercido	Pagado	Cuentas por pagar (Deuda)
Capítulo/Concepto/Partida Específica	1	2	3	4	5= (3-4)	6	7= (4-6)	8= (3-6)	9	10	11= (6-10)
Viáticos en el país	280.000	0	280.000	87.174	192.826	87.174	0	192.826	87.174	87.174	0
SERVICIOS OFICIALES	3.000.000	0	3.000.000	799.328	2.200.672	799.328	0	2.200.672	701.853	701.853	97.475
Gastos de ceremonia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos de orden social y cultural	3.000.000	0	3.000.000	799.328	2.200.672	799.328	0	2.200.672	701.853	701.853	97.475
Congresos y convenciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos de representación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS SERVICIOS GENERALES	556.480	0	556.480	406.801	149.679	406.801	0	149.679	406.801	406.801	0
Impuestos y derechos	200.000	0	200.000	50.321	149.679	50.321	0	149.679	50.321	50.321	0
Impuestos y derechos DE IMPORTACION	356.480	0	356.480	356.480	0	356.480	0	0	356.480	356.480	0
Sentencias y resoluciones judiciales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Penas, multas, accesorios y actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros gastos por responsabilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros servicios generales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL SERVICIOS GENERALES	7.191.313	0	7.191.313	2.036.475	5.154.839	2.036.475	0	5.154.839	1.827.712	1.827.712	208.763
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS											
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO											
Transferencias internas otorgadas a entidades paraestatales no empresariales y no financieras											
AYUDAS SOCIALES	5.407.200	0	5.407.200	1.369.246	4.037.954	1.369.246	0	4.037.954	1.369.246	1.369.246	0
Ayudas sociales a personas	750.000	0	750.000	192.446	557.554	192.446	0	557.554	192.446	192.446	0
Becas y otras ayudas para programas de capacitación	2.900.000	0	2.900.000	737.500	2.162.500	737.500	0	2.162.500	737.500	737.500	0
Ayudas sociales a instituciones sin fines de lucro	1.757.200	0	1.757.200	439.300	1.317.900	439.300	0	1.317.900	439.300	439.300	0
Ayudas sociales a instituciones de enseñanza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ayudas por desastres naturales y otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	5.407.200	0	5.407.200	1.369.246	4.037.954	1.369.246	0	4.037.954	1.369.246	1.369.246	0
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	250.000	0	250.000	90.662	159.338	90.662	0	159.338	90.662	90.662	0
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muebles de oficina y estantería	90.000	0	90.000	32.517	57.483	32.517	0	57.483	32.517	32.517	0
Muebles, excepto de oficina y estantería	160.000	0	160.000	58.145	101.855	58.145	0	101.855	58.145	58.145	0
Equipo de cómputo y de tecnologías de la información	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros mobiliarios y equipos de administración	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipos y aparatos audiovisuales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aparatos deportivos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cámaras fotográficas y de video	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipo médico y de laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Instrumental médico y de laboratorio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Automóviles y camiones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipo aeroespacial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	20.846	0	20.846	15.200	5.646	15.200	0	5.646	15.200	15.200	0
Maquinaria y equipo aeropecuario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Maquinaria y equipo industrial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Maquinaria y equipo de construcción	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial	20.846	0	20.846	15.200	5.646	15.200	0	5.646	15.200	15.200	0

11,1


LIC. MIROSLAVA DE LA GARZA LUNA
DIRECTOR GENERAL
SISTEMA DIF MATAMOROS



CP. JUAN MIGUEL HERRERA MATUS
DIRECTOR ADMINISTRATIVO
SISTEMA DE MATAMOROS